

JORNADA RIGHT MANAGEMENT 2023

Planificació de la renovació tecnològica i l'aportació de valor de les inversions

Inversions en infraestructures sanitàries: propostes per millorar la eficiència



EQUIP de TREBALL

Marta Trapero-Bertran (UdL)
Francesc López Seguí (Hospital del Mar)

Àrea econòmica del CatSalut

Manuel Devesa
Oriol Caparrós
Claudia Armengol
M Antonia Torres



EQUIP de TREBALL

Marta Trapero-Bertran (UdL)
Francesc López Seguí (Hospital del Mar)

Àrea econòmica del CatSalut

Manuel Devesa
Oriol Caparrós
Claudia Armengol
M Antonia Torres

Àrea assistencial del CatSalut



Preguntes a respondre

1. Com aconseguir que la renovació tecnològica aportí el màxim valor a les organitzacions, als professionals i als pacients?
2. Quin impacte té i tindrà la IA i com abordeu la seva implantació?



Preguntes a respondre

1. Com aconseguir que la renovació tecnològica aportí el màxim valor a les organitzacions, als professionals i als pacients?

Mesurant, avaluant i incorporant l'eficiència a les decisions d'inversió en tecnologia

2. Quin impacte té i tindrà la IA i com abordeu la seva implantació?



Context

En l'Àmbit de la Generalitat de Catalunya, cal tenir en compte l'Acord de Govern en el que s'assenyala que cal fer un informe d'impacte econòmic i social en el cas de les propostes d'acord que autoritzin o aprovin plans d'actuació, convenis, programes, projectes d'inversió, entre d'altres, que tinguin un impacte pressupostari superior als 10 milions d'euros (Departament d'Economia i Hisenda, 2011). Igualment, a nivell europeu, s'és conscient que una política d'èxit i basada en evidència requereix prendre decisions d'inversió fonamentades en mètodes objectius i verificables. Aquesta és la raó per la qual la Comissió ha promogut contínuament l'ús d'anàlisi de cost-benefici (CBA) per a grans projectes d'infraestructura (en el seu cas, per sobre dels 50 milions d'euros) (European Commission, 2015).



Experiència

Projecte de recerca

Objectiu: Incorporació de l'avaluació econòmica per la decisió d'inversions d'infraestructures de salut

Informe Fase 0: criteris de prioritització i propostes d'aplicació del PAIS

Informe Fase 1: utilitzar un exemple real per incorporar la anàlisi cost-benefici i analitzar un parell d'anàlisi econòmiques previes fetes per l'àrea econòmica sobre decisions en inversió



0 PAIS: criteris de prioritació i propostes

1. Valoració del **procés de prioritació** de les infraestructures sanitàries a Catalunya: anàlisi **DAFO** sobre l'**organització**, els **processos** i els **criteris de prioritació**
2. Descripció de l'**evidència** de propostes d'inversió i criteris de prioritació
3. **Proposta de millora** del **procés organitzatiu** de decisió i prioritació d'infraestructures sanitàries a Catalunya
4. **Proposta de millora** en els **criteris de prioritació**

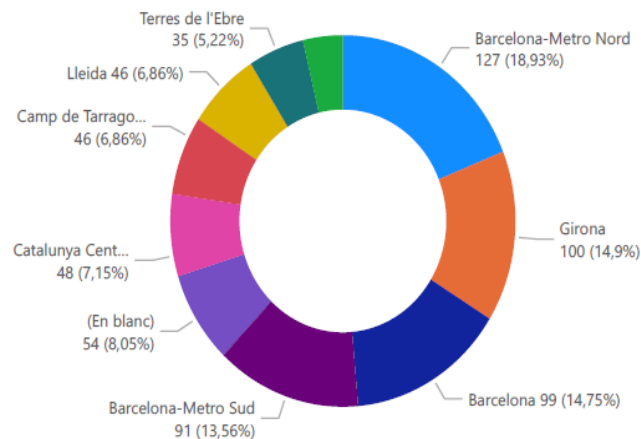


0 PAIS: criteris de prioritació i propostes

Import total

3.202 M

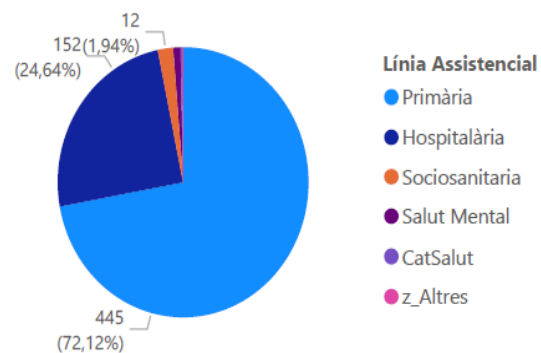
Infraestructures per Regió Sanitària



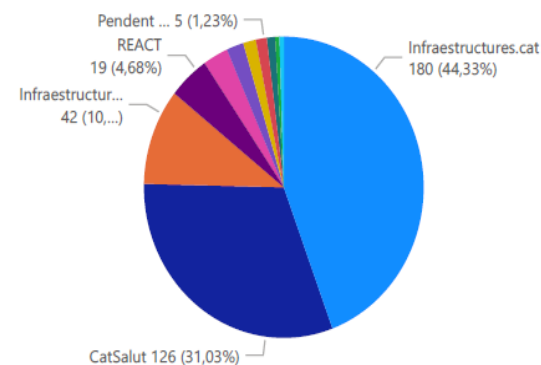
Filtrar per import

< 1M
 > 1M

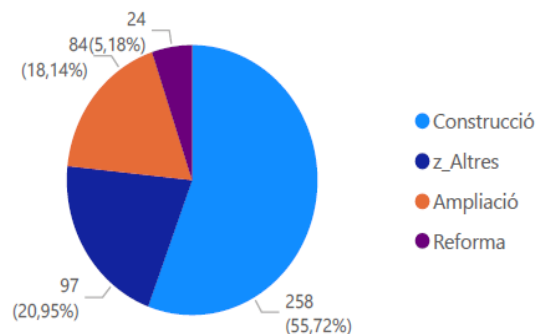
Infraestructures per Línia assistencial



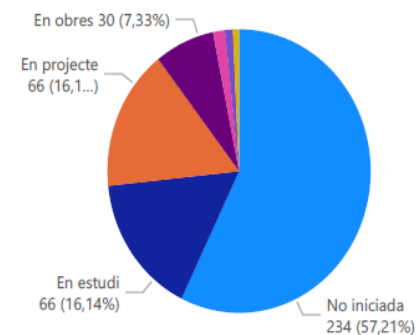
Infraestructures per Tipus de finançament



Infraestructures per Actuació



Infraestructures per Situació



Distribució projectes PAIS preliminar Febrer 2023, segons nombre de projectes

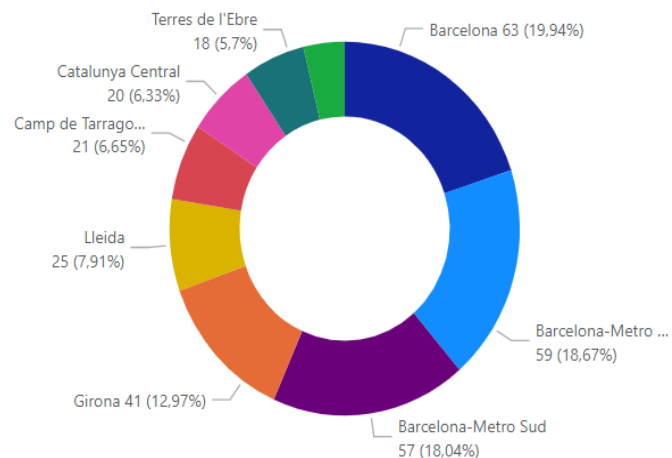


0 PAIS: criteris de prioritació i propostes

Import total

3.089 M

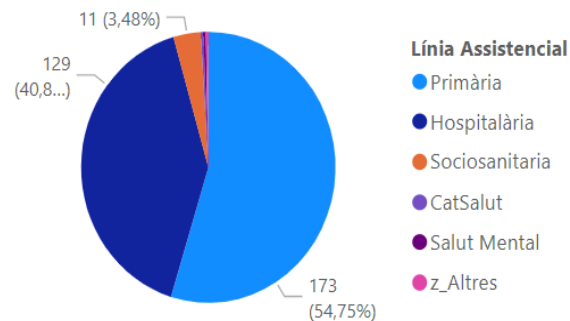
Infraestructures per Regió Sanitària



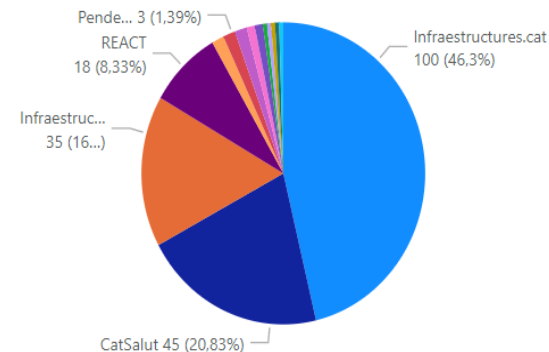
Filtrar per import



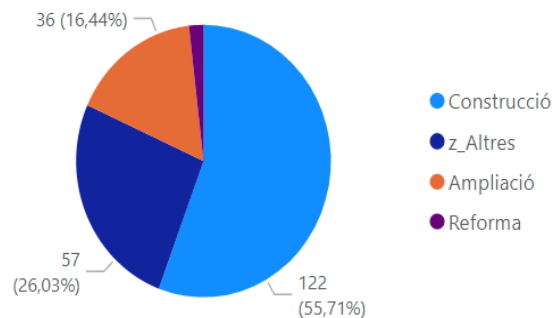
Infraestructures per Línia assistencial



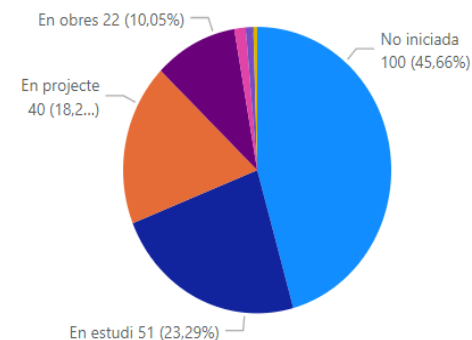
Infraestructures per Tipus de finançament



Infraestructures per Actuació



Infraestructures per Situació



Distribució projectes PAIS preliminar Febrer 2023, del segons nombre de projectes de volum superior a 1 M€

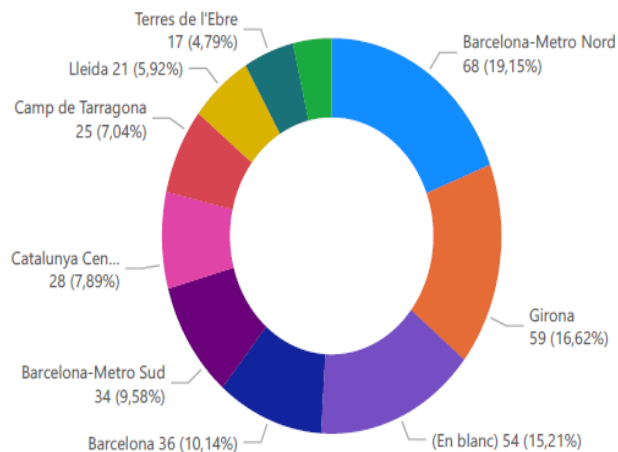


0 PAIS: criteris de prioritació i propostes

Import total

113 M

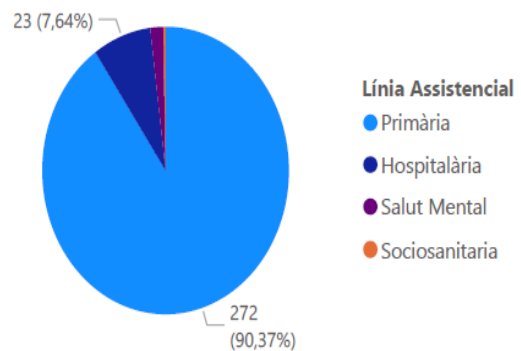
Infraestructures per Regió Sanitària



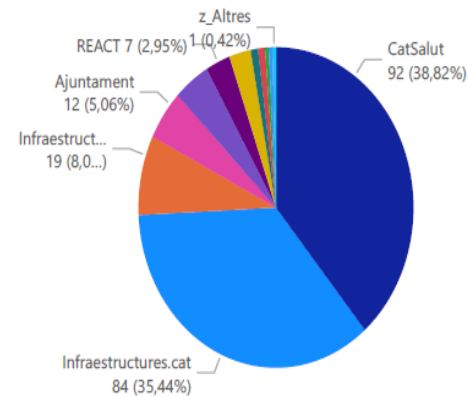
Filtrar per import



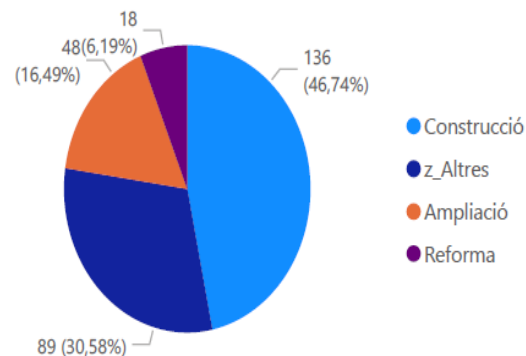
Infraestructures per Línia assistencial



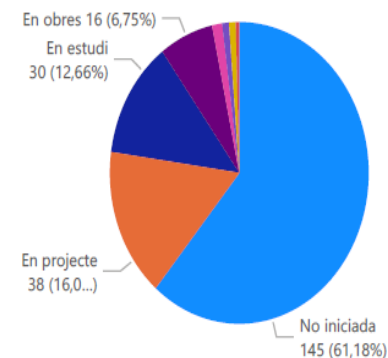
Infraestructures per Tipus de finançament



Infraestructures per Actuació



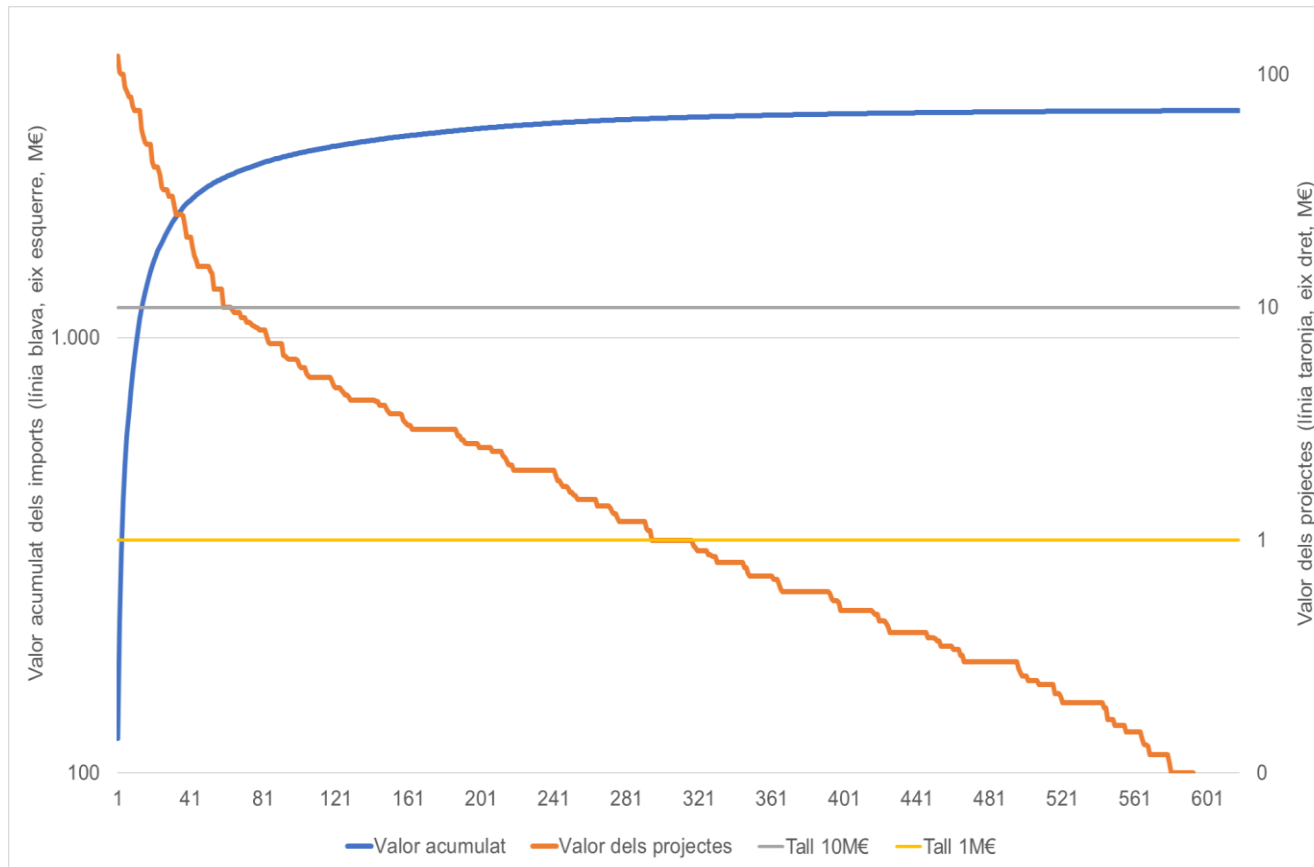
Infraestructures per Situació



Distribució projectes PAIS preliminar Febrer 2023, segons nombre de projectes de volum inferior a 1 M€



0 PAIS: criteris de prioritació i propostes



1. Les que tenen un alt component estratègic i polític, sovint d'un import molt més gran que 10M€ (en la base de dades analitzades, superior a 220M€)
2. Les d'import igual o superior a 10M€ (10% de les inversions, 70% de l'import total exclouent les inversions estratègiques de l'anterior grup)
3. Les d'import entre 1M€ (inclòs) i 10M€ (40% de les inversions, 30% de l'import)
4. Les d'import inferior a 1M€ (50% de les inversions, 3% de l'import)



I Anàlisi cost-benefici de la protonteràpia

1. L'anàlisi de cost-benefici té una **identitat exclusiva**
2. **Excel** amb una **estructura base i format específic (format homogeni)**
3. Taula de **paràmetres principals** (detallant les diferents assumpcions que s'han tingut en compte per a cada paràmetre) (**transparencia**)
4. **Anàlisi de sensibilitat (incertesa)**
5. **Revisió** (no cal sistemàtica) de la **literatura** existent sobre la 'avaluació de l'eficiència
6. **Resultats en salut** (tractaments derivats, tractaments estalviats amb radioteràpia, **efectes adversos** – condicionar a recollida d'informació exposat) (**assistencial**)
PENDENT
7. Treball acadèmic senzill, útil per la decisió (**institucions públiques/universitats**)



I Anàlisi impacte econòmic i social

1. Programa Específic de suport a la Renovació Tecnològica (PERT)

2. Ampliació Hospital del Mar

1. L'anàlisi de cost-benefici hauria de tenir una identitat exclusiva
2. Els excels on es desenvolupin els càlculs haurien de tenir sempre una mateixa estructura
3. No tenen una taula de paràmetres principals (detallant les diferents assumpcions que s'han tingut en compte per a cada paràmetre) (difícil replicar els resultats de l'anàlisi)
4. No tenen anàlisi de sensibilitat
5. Revisió (no cal sistemàtica) de la literatura existent sobre la 'avaluació de l'a eficiència
6. S'hauria de disposar d'una guia senzilla que expliqués el mètode a seguir per a dur a terme una anàlisi cost-benefici
7. Resultats en salut ?¿?



Preguntes a respondre

1. Com aconseguir que la renovació tecnològica aportí el màxim valor a les organitzacions, als professionals i als pacients?

Mesurant, avaluant i incorporant l'eficiència a les decisions d'inversió en tecnologia

2. Quin impacte té i tindrà la IA i com abordeu la seva implantació?

Molt d'impacte. Els algoritmes facilitaran el procés d'avaluació i de prioritització, i reduirà molt els temps d'anàlisi (serem més eficients)



JORNADA RIGHT MANAGEMENT 2023

Moltes gràcies!

marta.trapero@udl.cat

