



JORNADA RIGHT MANAGEMENT 2023

Planificació de la renovació tecnològica i l'aportació de valor de les inversions

24 de novembre. De les 9 a les 13.30 hores

Auditori de l'Acadèmia de Ciències Mèdiques i de la Salut de Catalunya i Balears
(C/ Major de Can Caralleu, 1-7. Barcelona)

David Barrachina

Consorti Sanitari del Maresme (CSdM)

Organitza:



Amb la col·laboració:



Amb el suport:



PLANTEJAMENT



Cóm aconseguir que la renovació tecnològica aportí el **màxim valor** a les organitzacions, als professionals i als pacients?





Cóm aconseguir que la renovació tecnològica aportí el **màxim valor** a les organitzacions, als **professionals** i als pacients?



Grup de treball: “Renovació tecnològica”

ORIGENS HABITUALS?



GRUP DE TREBALL: QUÉ NECÈSSEU?



- ▶ **ORIGEN PROPOSTA:** Servei, nom, data.
- ▶ **EQUIP:** Descripció, substitueix equip?, cal interconnexió?
- ▶ **ESFORÇ:** Preu unitari, preu fungible, obra/instal·lació?, requeriments previs?
- ▶ **IMPACTE:** Núm pacients beneficiats, en seguretat pacient, en resultats clínics, en recerca, en docència, en estalvi de recursos, en seguretat /PRL, núm. pacients impactats. Sinèrgies entre serveis.

		ORIGEN PROPOSTA			EQUIP		ESFORÇ								
		Servei:	Nom:	Data:	Descripció:	Substitueix algun equip? (sí/no, quin?): <small>Motivació de la substitució: * per envelliment o obsolescència de l'equip; * per canvi de tecnologia mèdica per a la mateixa patologia/Motiva clínica; * per canvi de paràmetres clínics</small>	Cal connectar / comunicat amb algun altre equip? (sí/no, descripció):	Preu unitari màxim (€):	Preu anual del fungible (€):	Obra d'instal·lació:	Requeriments previs / complementaris: (infraestructures, informàtica, personal):	Núm. pacients beneficiaris (pacients/any):	En seguretat de pacient:	En resultats clínics:	En recerca:
Adquisició	Comentaris 26/10/2022	Nom del servei pertanyent	Nom del responsable de la sol·licitud		Sense arribar a detalls de tech spec, incloure accessoris i mòduls informàtics rellevants				Detalliu preu anual del fungible a cost total del fungible si l'adquisició de l'equip és per fungible	Explicar si calen obres per instal·lar l'equip, indicant ampliació o comportament d'espais, habilitació de nous espais, etc	Detalliu les pre-instal·lacions si les coneu	n	Detalliu en quins aspectes millora o garanteix la seguretat del pacient; i si la millora està basada en publicacions	Parametrizau quantitativament les millores en resultats	Parametrizau quantitativament l'impacte esperat en resultats clínics, articles, grups d'recerca
INVERSIÓ	1	Tipus Hujó / Da Vinci		25/10/2022	SISTEMA D'ASSISTÈNCIA ROBÒTICA EN CIRURGIA LAPAROSCÒPIA	SI TORRE ANTIGA CIRURGIA LAPAROSCÒPIA						150/ANY	MILLOR VISIÓ, PRECISIÓ, MENOR ERROR	DISMINUCIÓ COMPLICACIONS, ALTA PRECOCI	
INVERSIÓ	2	CIRURGIA GENERAL	BOMBLLY	25/10/2022	TORRE LAPAROSCÒPIA 4K 3D+VERD INDOCIANINA	SI TORRE OLYMPUS				NO	NO	300/ANY	MILLOR VISIÓ, PRECISIÓ, MENOR ERROR	DISMINUCIÓ COMPLICACIONS, ALTA PRECOCI	
INVERSIÓ #13		ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	TORRE DE ENDOSCÒPIA Torre per la realització de la cirurgia endoscòpia nasosinusal possibilitat de cirurgia endoscòpia d'orella	SI 20006683 Torre de Laparoscopia, Ginecologia /ORL	No	110.000,00 €	No	no	ethernet	400	Obsolescència del equip anterior, millora la visualització de les cirurgies efectuades, la gravació de les cirurgies i els resultats són pitjors	Es difícil per una parametrització però actualment la visualització amb la nostra torre és pobre i per tan segur que trinquem més en realitzar les cirurgies i els resultats són pitjors	
INVERSIÓ	4	ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Microscop quirúrgic ORL El microscopi quirúrgic és una imprescindible per intervenir cirurgia d'orella i de laringe	SI 20006603 Microscop Quirúrgic D.R.L.	No	55.000,00 €	No	no		350	Obsolescència del equip anterior, millora la visualització de les cirurgies efectuades, la gravació de les cirurgies i els resultats són pitjors	Es difícil per una parametrització però actualment la visualització amb el nostre microscopi és pobre i per tan segur que trinquem més en realitzar les cirurgies i els resultats són pitjors	
INVERSIÓ	5	ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Laser CO2 sistema de tall per la cirurgia otorinolaringeològica i laringeològica. Té el gran avantatge que no és fungible	SI 20006780 Laser CO2 Otorrino	No	90.000,00 €	No	no	No	400	Obsolescència del equip anterior, permet donar potències més elevades amb major seguretat i la qual cosa millora el temps quirúrgic, control del sagnat i la millor precisió del punt del laser millora els resultats	Obsolescència del equip anterior, permet donar potències més elevades amb major seguretat i la qual cosa millora el temps quirúrgic, control del sagnat i la millor precisió del punt del laser millora els resultats	
INVERSIÓ	6	ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Monitor del facial. Monitor de parells cranials 4 canals	SI 20006789 Neuroestimulador	No	37.000,00 €	180 u * n pac	no	no	80	Es necessari legalment donat que la monitorització dels parells cranials per jurisdicció han de ser recollits en pdf	Permet monitoritzar dos parells cranials que en les possibles lesions del par craneal	Permet estudi de la evolució dels dringues oncològics de cap i coll aporta més seguretat
INVERSIÓ	7	ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Radiofreqüència - laser diode son aparells que permeten fer les cirurgies amb menys temps i amb menor dolor postoperatori donat que no es realitzen amb energia elèctrica convencional a través del pacient. Les incisions són menors i el dany tissular molt menor	No	No	15000 25000	180u u* n de pac	no	no	300	El dany tissular sobre els toalls és molt menor Es especialment útil en la cirurgia nasal i de disfunció nasosinusal	Es pot operar el pacient amb menys curts i poden evitar taponaments i vistes de control Es especialment útil en la cirurgia nasal i de disfunció nasosinusal menys visites de control i complicacions postquirúrgiques com són les sinusitis	En l'actualitat és a excepció de nostre hospital de material de freqüència en tots els hospitals nostre nivell i inferior i tota noia que es pugui fer a de observacions, donat que els resultats clínics ja estan avaluats
INVERSIÓ	8	ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Frontal ori utilitzar per la cirurgia de adenoïdes i amígdales nasal	SI Frontal ori	No	1.200,00 €		no	no	300	Obsolescència del equip anterior, millora la visualització de les cirurgies efectuades, la gravació de les cirurgies i per tan la docència	Es un material basic	Es un material basic
		ORL	J. Francesc Casamitjana	12/10/2022	Endoscopi Erec que hauria de ser una inversió imprescindible pels nous quiròfans	No	No	200000 a 570000	funda de càmera (30x u)	no	no	fin a 1000	Permet la visualització en 3 D el que permet millor seguretat i precisió en la cirurgia	Donat que es un sistema tres D en pantalla permet la col·laboració dels diferents cirurgians a diferència del model actual que només per	

GRUP DE TREBALL: QUÉ NECÈSSEU?



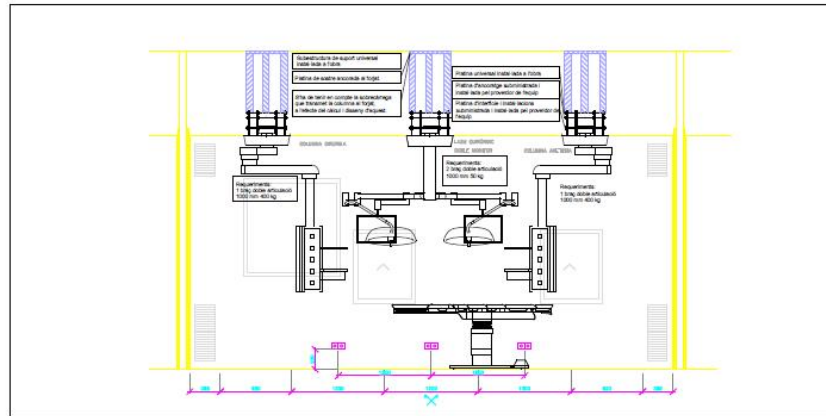
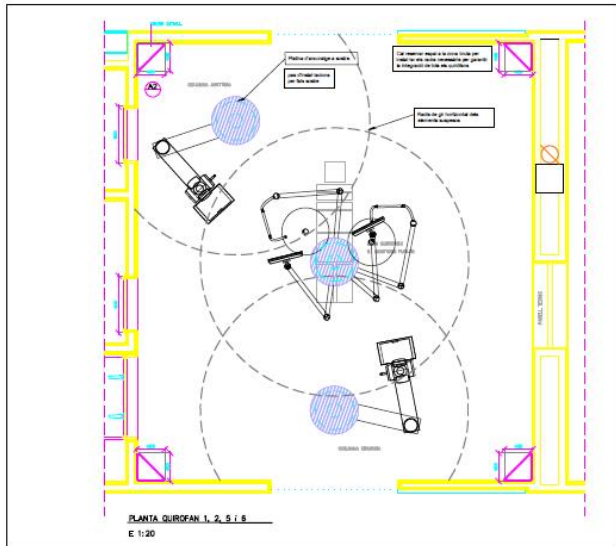
SERVEIS CLÍNICS

ELECTROMEDICINA

Codi	Descripció	SERVEIS CLÍNICS			ELECTROMEDICINA			Tipus	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions	Observacions
		Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció													
1	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció	Atenció

LLISTAT D'EQUIPAMENT PRIORITZAT PEL SERVEI D'ELECTROMEDICINA DE L'HOSPITAL					
ORDRE	#INVENTARI	DESCRIPCIÓ	UBICACIÓ	UNITATS	PARÀMETRE GLOBAL DE PRIORITZACIÓ SEGONS EL DEPARTAMENT D'ELECTROMEDICINA
1	20006589	Llum Quirúrgic doble	Q2/A	1	8,5
2	20006591	Llum Quirúrgic doble	Q3/A	1	8,5
3	20006682	Torreta Anestesia	Q1	1	7,5
4	20006686	Torreta Anestesia	Q5	1	7,5
5	20006811	Bomba infusora de sang	BLOC QUIRÚRGIC	1	7,5
6	20006674	Taula Quirúrgica	Q7	1	7,5
7	20006646	Panell de control	Q7	1	7,5
8	20006604	Microscop Quirúrgic Oftalmologia	Q1	1	7,5
9	20006605	Miniautoclau	BLOC QUIRÚRGIC	1	7,5
10	20006673	Taula Quirúrgica	Q6	1	7,5
11	20006817	Carregador bombes xeringa	BLOC QUIRÚRGIC	1	7,5
12	20006669	Taula Quirúrgica	Q2	1	7,5
13	20006690	Torreta Quirúrgica	Q1	1	7,5
14	20006670	Taula Quirúrgica	Q3/A	1	7,5
15	20006693	Torreta Quirúrgica	Q4	1	7,5
16	20006671	Taula Quirúrgica	Q4	1	7,5
17	20006721	Balança de quirofan	BLOC QUIRÚRGIC	1	7,5
18	20006590	Llum Quirúrgic doble	Q2/B	1	7,5
19	20006825	Lampares il·luminació per carros d'anestesia	BLOC QUIRÚRGIC	1	7,5
20	20006597	Llum Quirúrgic doble	Q6/A	1	7,5

GRUP DE TREBALL: ACTUACIONS



QUIRÒFANS 1, 2, 5, 6		
QUANTITAT	DESCRIPCIÓ	PREU UNITARI (€)
3	ILLUM QUIRÚRGIC I DOS BRACOS PORTAMONITORS	37.289,40 €
0	CÀMERA FULL HD PER LLUM QUIRÚRGIC	0,00 €
1	COLUMNA ANESTÈSIA (1 COLUMNA, MOTORIZADA)	11.179,95 €
1	COLUMNA CIRURGIA (1 COLUMNA, MOTORIZADA)	30.030,65 €
1	INTEGRACIÓ 2 MONITORS FULL HD	6.295,00 €
TOTAL PER QUIRÒFAN		84.795,00 €
TOTAL 6 QUIRÒFANS		268.499,76 €



1. Acordar la prioritització d'equipament **COMÚ** (no demanat per ningú inicialment !!):

- Torretes (anestèsia, cirurgia)
- Llum quirúrgiques
- Taules quirúrgiques
- Panells tècnics

2. Seguiment de la resta d'equipament.

DESCRIPCIÓ	QUANTITAT	PREU UNITARI (€)	PREU TOTAL (€)
...

DESCRIPCIÓ	QUANTITAT	PREU UNITARI (€)	PREU TOTAL (€)
...

DESCRIPCIÓ	QUANTITAT	PREU UNITARI (€)	PREU TOTAL (€)
...

DESCRIPCIÓ	QUANTITAT	PREU UNITARI (€)	PREU TOTAL (€)
...

Metodologia.

PRIORITZACIÓ DE LA RENOVACIÓ



- ▶ Per determinar la necessitat de canvi en la renovació tecnològica s'apliquen criteris de priorització segons la **valoració d'uns criteris**.
- ▶ Mitjançant la **suma dels valors assignats** a aquests criteris hem pogut determinar en quin nivell d'obsolescència es troba cada equip, essent més obsolet com més puntuació tingui.
- ▶ La totalitat dels equips analitzats han estat els següents:
 - ▶ 2020 → 2.188 equips
 - ▶ 2021 → 2.341 equips
 - ▶ 2022 → 2.446 equips
 - ▶ 2023 → 2.487 equips

(*) *equips exclosos*: bombes, equips cedits, elements auxiliars d'equips/parts d'equips.



Antiguitat

Els anys que fa que es disposa de l'equip. Tindran valors majors els equips amb més anys.

Obsolescència

Es valora si l'equip està obsolet tècnicament o no, segons el fabricant de l'equip.

Suport Vital

Un equip és de suport vital si és necessari per a mantenir un pacient amb vida.

Redundància

Quantitat d'equips de substitució que hi ha d'un tipus en concret, en un servei.

Utilització

Quantitat d'hores al dia que s'utilitza l'equip. Com més hores s'utilitza, major valor.

Manteniment

Tipus de manteniment que té l'equip. Existeixen tres tipus de manteniment: per SAT (si se'n fa càrrec el servei tècnic), generalista (el departament d'electromedicina se n'encarrega) i sense manteniment.

ANTIGUITAT	VALOR
>15 ANYS	2,5
10<15 ANYS	1
10<5 ANYS	0,5
<5 ANYS	0

OBSOLESCENCIA	VALOR
SI	2,5
NO	0

SUPORT VITAL	VALOR
SI	1
NO	0

REDUNDÀNCIA	VALOR
0 EQUIPS	1
1 < 2 EQUIPS	0,5
> 2 EQUIPS	0

UTILITZACIÓ	VALOR
24 hores/dia	1
8<24 hores/dia	0,5
<8 hores/dia	0

MANTENIMENT	VALOR
Sense manteniment	1
Manteniment generalista	0,5
Manteniment per SAT	0



Ubicació

Àrea de l'hospital on està instal·lat l'equip. Es donarà valors més alts als equips que es trobin en zones més crítiques, com per exemple Quiròfan o Unitat de Cures Intensives (UCI).

LLOC	VALOR
BLOC QUIRÚRGIC	1
U.C.I. (U. Cures Intensives)	1
DIAGNOSTIC PER LA IMATGE	0,5
BLOC OBSTÈTRIC	0,5
URGÈNCIES	0,5
ESTERILITZACIO	0,5
EXPLOR. COMPLEMENTÀRIES	0,5
FARMÀCIA	0,5
LABORATORI	0,5
ANATOMIA PATOLÒGICA	0,5
U.C.S.I. (U. Cirurgia sense ingrés)	0,5
HOSPITAL DE DIA	0
REHABILITACIÓ	0
CONSULTES EXTERNES	0
HOSPITALITZACIO	0
CENTRES ATENCIÓ PRIMÀRIA	0

Necessitat de canvi d'equipament

Criteri de la prioritació de la necessitat de canvi, dependent de la puntuació obtinguda.

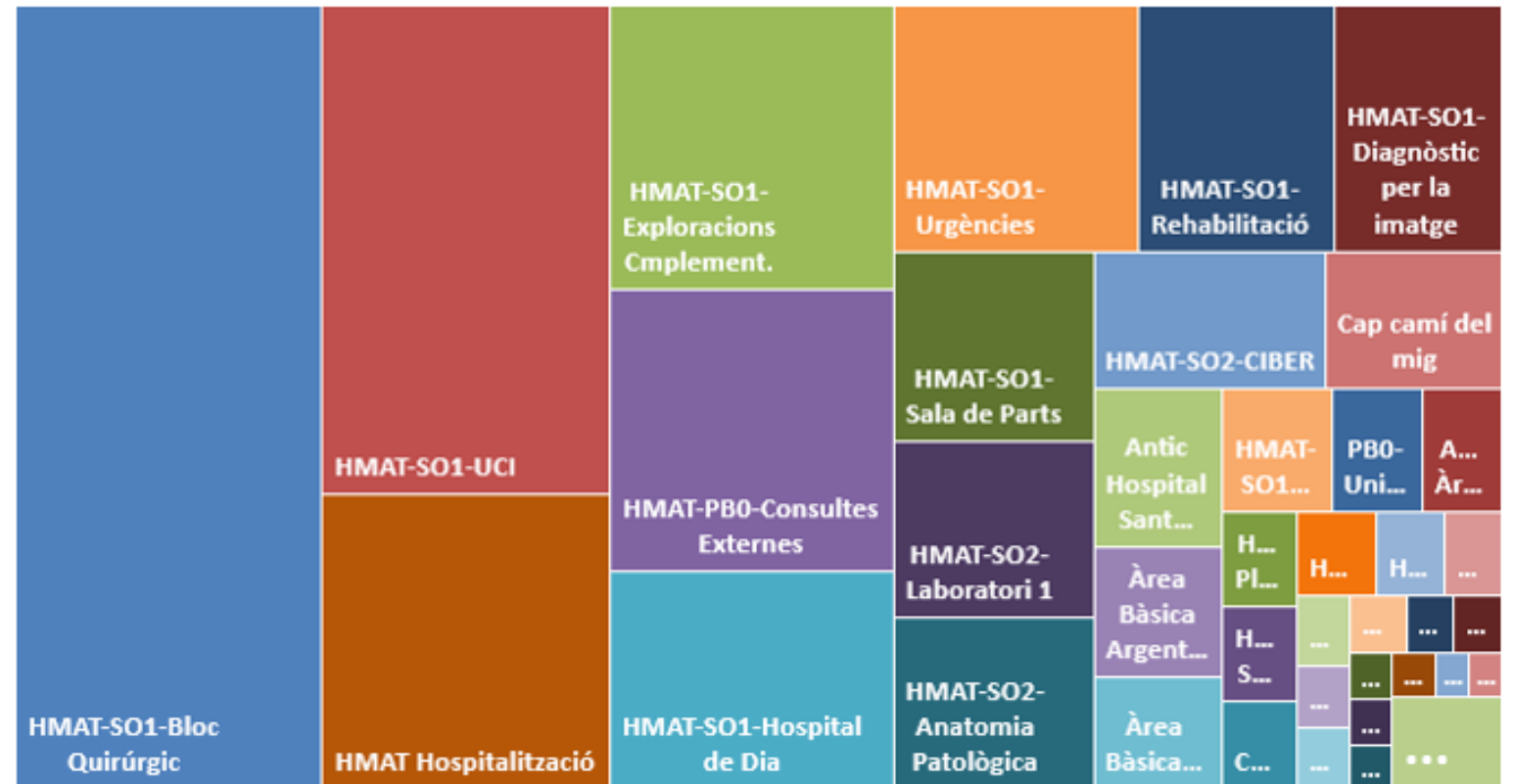
NECESSITAT DE CANVI	VALOR
MOLT URGENT	10-8
URGENT	8-6
MODERADA	6-4
BAIXA	4-0



Distribució d'equipament per servei

2020 → 2.188 equips
2021 → 2.341 equips
2022 → 2.446 equips
2023 → 2.487 equips

DISTRIBUCIÓ D'EQUIPAMENT



10 Pitjors equips estudiats 2023

Equip	Denominació objecte tècnic	Fabricant de l'actiu fix	Denominació de la ubicació tècnica	Data posada servei	TOTAL
20006663	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de Q5	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	9,00
20006664	Taula d'anestesia Aestiva 3000 RESERVA	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	9,00
20005454	Desfibril·lador Physio-Control Lifepack	Physio-Control	CSDM-HMAT-SO1-Rehabilitació	02/01/1999	8,50
20006661	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de Q4	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	8,50
10007127	Microscop Nikon Eclipse E200	Nikon	CSDM-HMAT-SO2-Anatomia Pat.	01/01/1999	8,00
20006573	Desfibril·lador Physio-Control Lifepack	Physio-Control	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	8,00
20006660	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de RX	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Diagnòstic per la imatge	24/04/1999	8,00
20006949	Taula d'anestesia Aespire S/5 QC	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Sala de Parts	29/05/2007	8,00
20006218	Monitor ECG Kontron Minimom 7137B	Kontron	CSDM-HMAT-SO1-Diagnòstic per la imatge	01/01/1995	8,00
20006311	Torre d'endoscopia Olympus, Broncoscòpia	Olympus	CSDM-HMAT-SO1-Exploracions Cmplent.	24/04/1999	8,00
20006322	Camara digital Sony Hasndycan PC100E Exp	Sony	CSDM-HMAT-SO2-CIBER	02/07/2001	8,00

10 Pitjors equips suport vital estudiats 2023

Equip	Denominació objecte tècnic	Fabricant de l'actiu	Denominació de la ubicació tècnica	Data posada servei	TOTAL
20006663	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de Q5	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	9,00
20006664	Taula d'anestesia Aestiva 3000 RESERVA	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	9,00
20005454	Desfibril·lador Physio-Control Lifepack	Physio-Control	CSDM-HMAT-SO1-Rehabilitació	02/01/1999	8,50
20006661	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de Q4	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	8,50
20006573	Desfibril·lador Physio-Control Lifepack	Physio-Control	CSDM-HMAT-SO1-Bloc Quirúrgic	24/04/1999	8,00
20006660	Taula d'anestesia Aestiva 3000 de RX	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Diagnòstic per la imatge	24/04/1999	8,00
20006949	Taula d'anestesia Aespire S/5 QC	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Sala de Parts	29/05/2007	8,00
20005932	Respirador Neonats Dräger 8000 Plus	Dräger	CSDMHMAT-PL1-Unitat d'Hospitalització 3	31/10/2001	7,50
20006572	Desfibril·lador Physio-Control Lifepack	Physio-Control	CSDM-HMAT-SO2-Electromedicina	24/04/1999	7,50
20006950	Taula d'anestesia Aespire S/5 SP1	Datex-Ohmeda	CSDM-HMAT-SO1-Sala de Parts	29/05/2007	7,50

Resultats. Antiguitat del parc d'equips

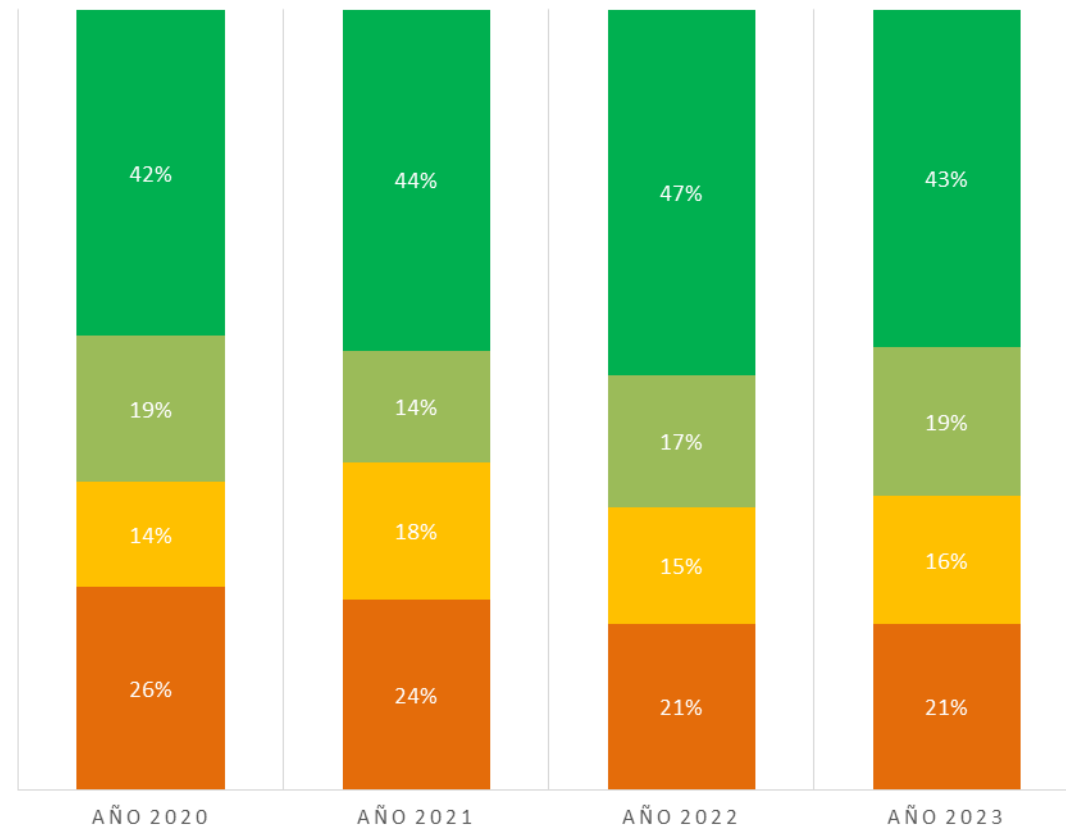


ANTIGUITAT (Tot CSdM)

2020 → 2.188 equips
2021 → 2.341 equips
2022 → 2.446 equips
2023 → 2.487 equips

CSDM TOTAL EQUIPOS

■ >15 años ■ 10-15 años ■ 5-10 años ■ 0-5 años



Resultats. Antiguitat del parc d'equips

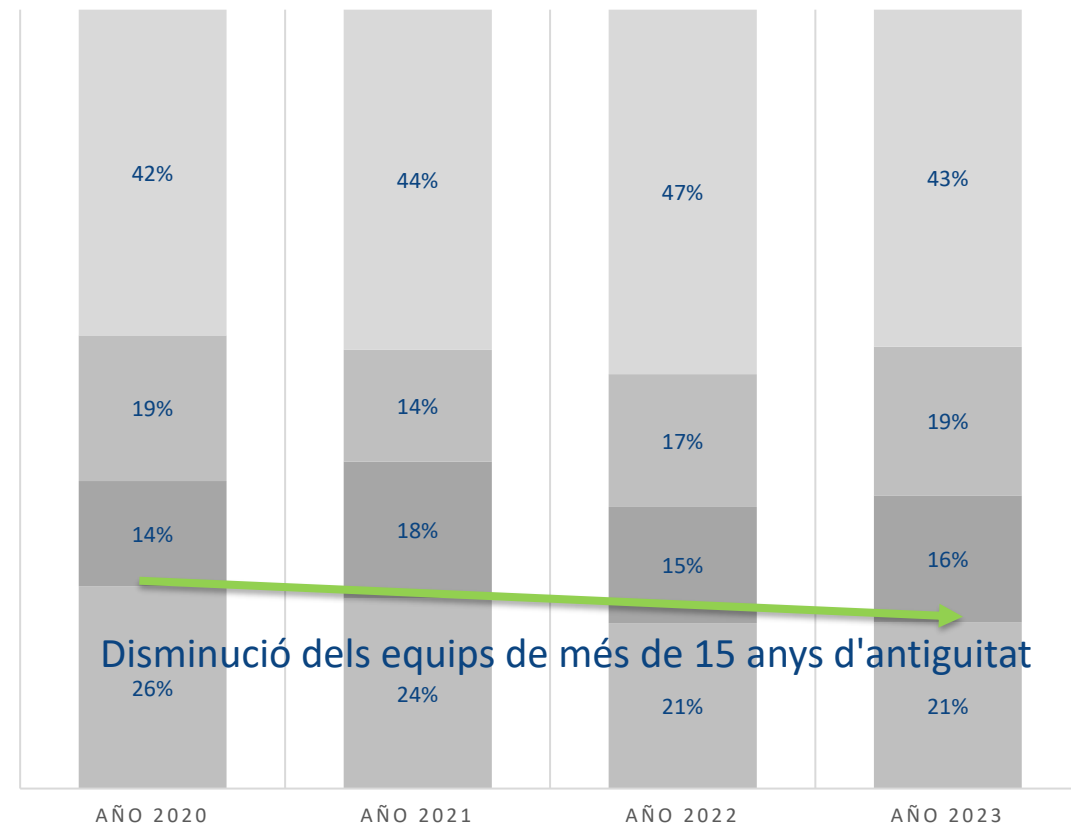


ANTIGUITAT (Tot CSdM)

2020 → 2.188 equips
2021 → 2.341 equips
2022 → 2.446 equips
2023 → 2.487 equips

CSDM TOTAL EQUIPS

■ >15 años ■ 10-15 años ■ 5-10 años ■ 0-5 años



Resultats. Antiguitat del parc d'equips

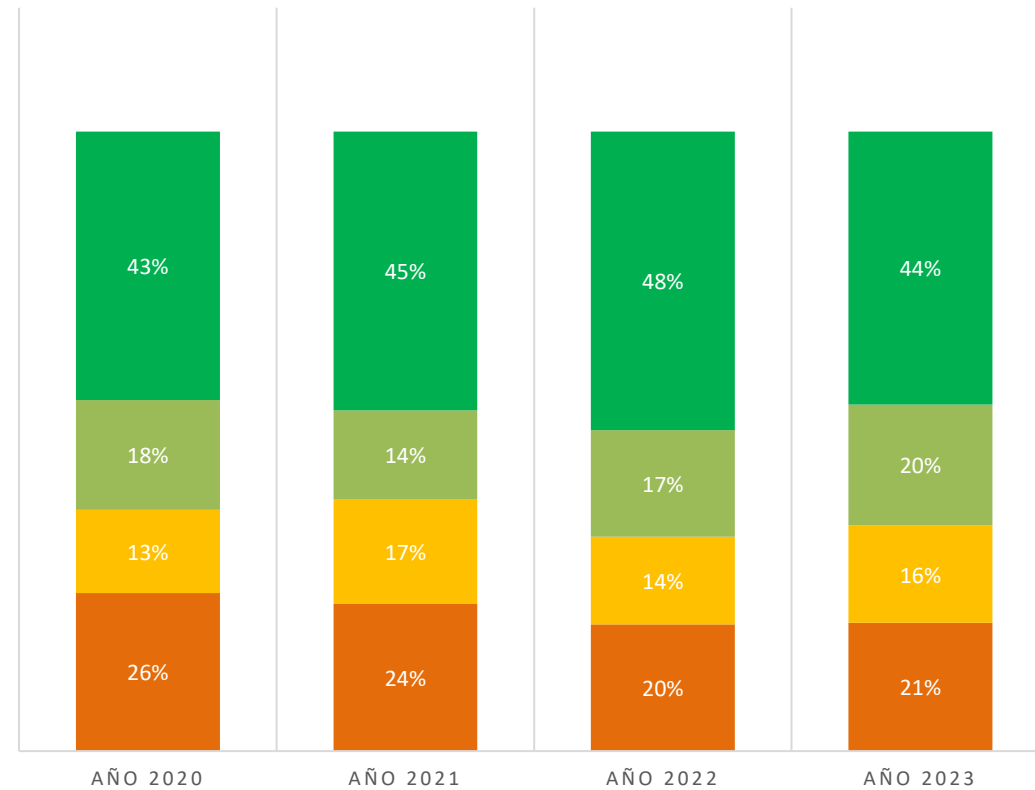


ANTIGUITAT (Hospital)

2020 → 2.061 equips
2021 → 2.218 equips
2022 → 2.322 equips
2023 → 2.349 equips

HOSPITAL DE MATARÓ

■ >15 años ■ 10-15 años ■ 5-10 años ■ 0-5 años



Resultats. Antiguitat del parc d'equips

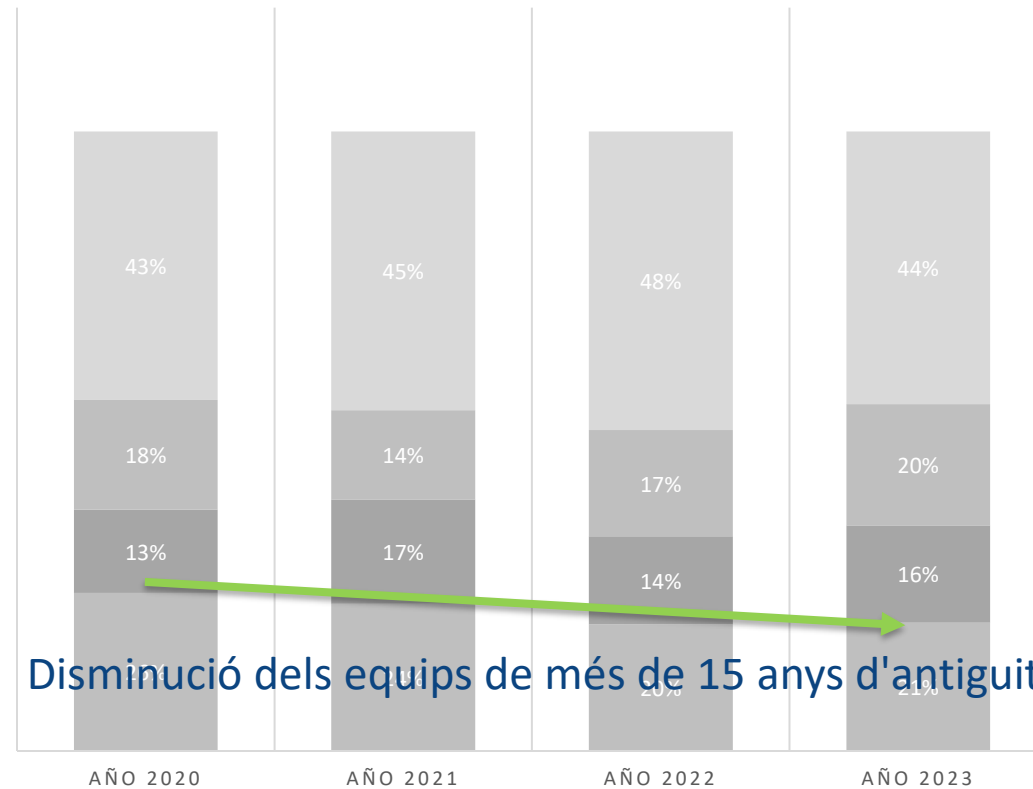


ANTIGUITAT (Hospital)

2020 → 2.061 equips
2021 → 2.218 equips
2022 → 2.322 equips
2023 → 2.349 equips

HOSPITAL DE MATARÓ

■ >15 años ■ 10-15 años ■ 5-10 años ■ 0-5 años



Disminució dels equips de més de 15 anys d'antiguitat

Resultats. Antiguitat equips suport vital

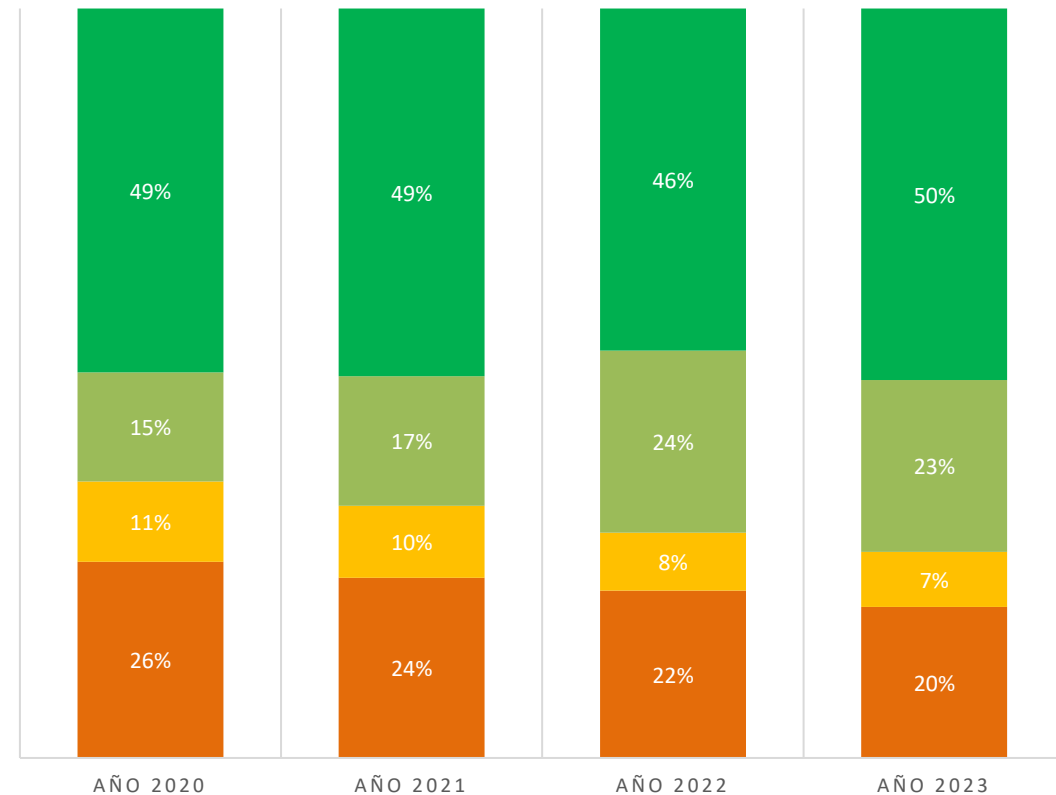


Equips de suport vital

respiradors, carros
d'anestèsia, hemofiltres i
desfibril·ladors

SUPORT VITAL

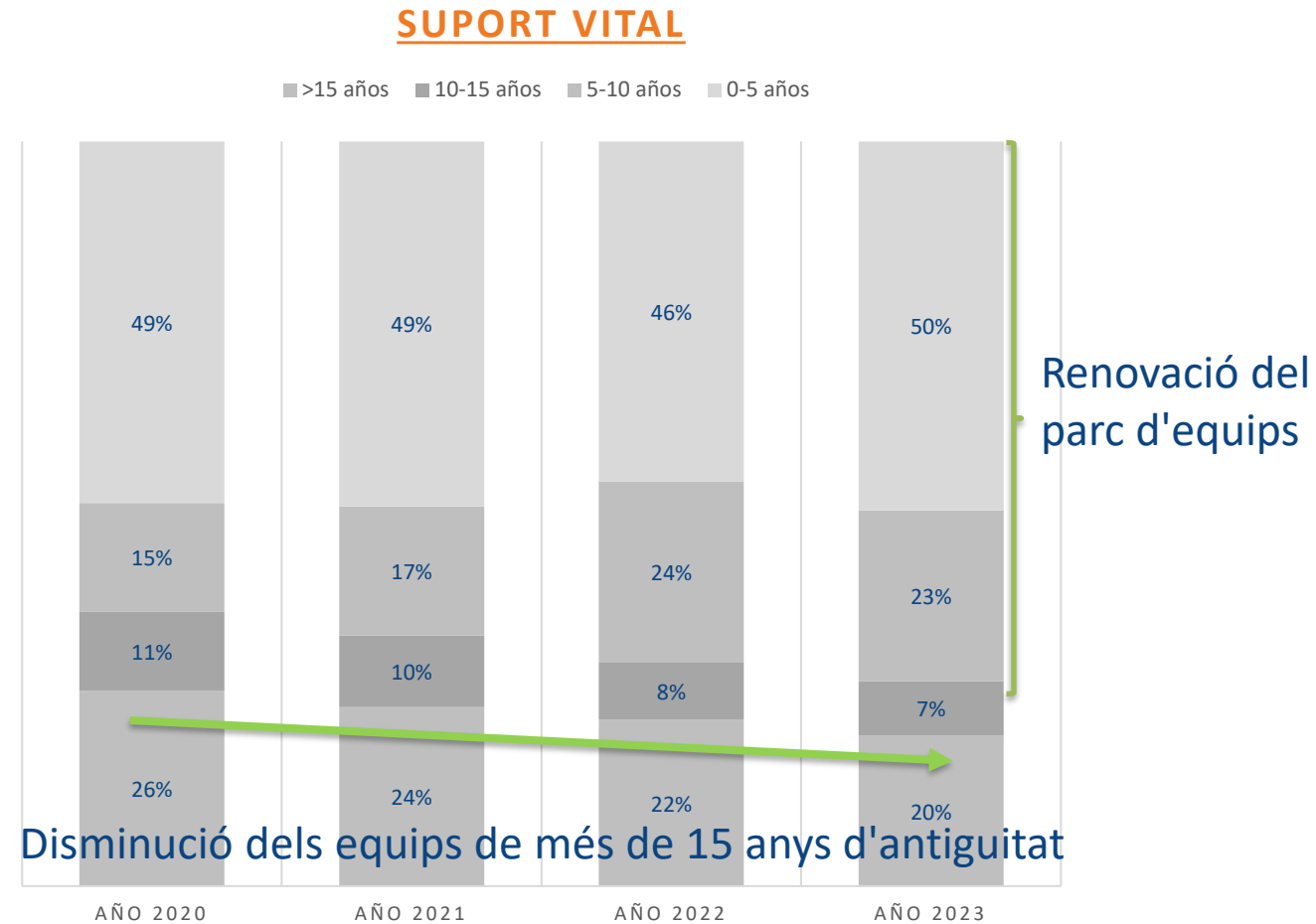
■ >15 años ■ 10-15 años ■ 5-10 años ■ 0-5 años



Resultats. Antiguitat equips suport vital



Equips de suport vital
respiradors, carros
d'anestèsia, hemofiltres i
desfibril·ladors

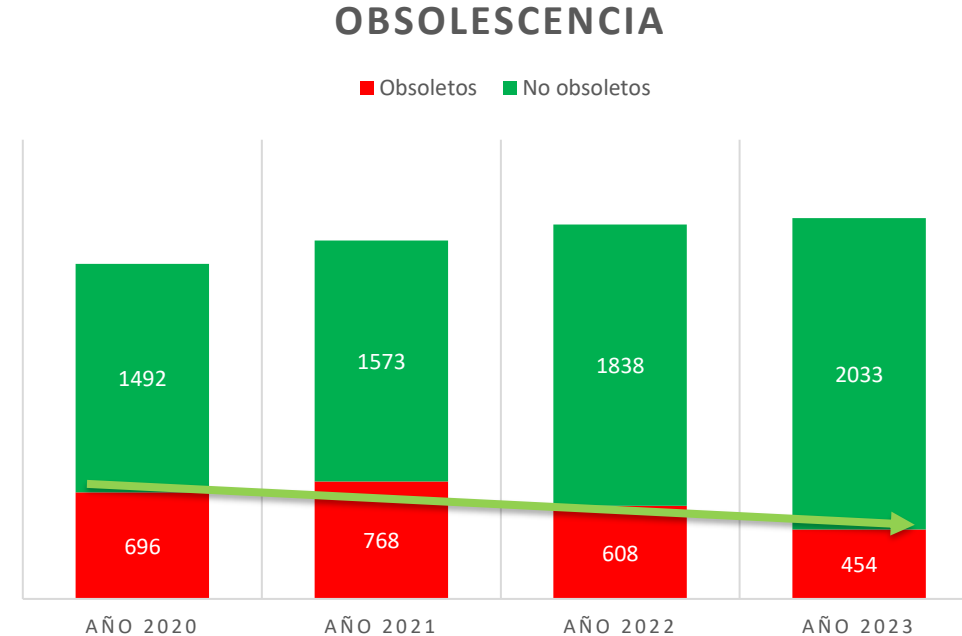


Resultats. Obsolescència del parc d'equips



OBSOLESCÈNCIA (Tot CSdM)

2020 → 2.188 equips
2021 → 2.341 equips
2022 → 2.446 equips
2023 → 2.487 equips

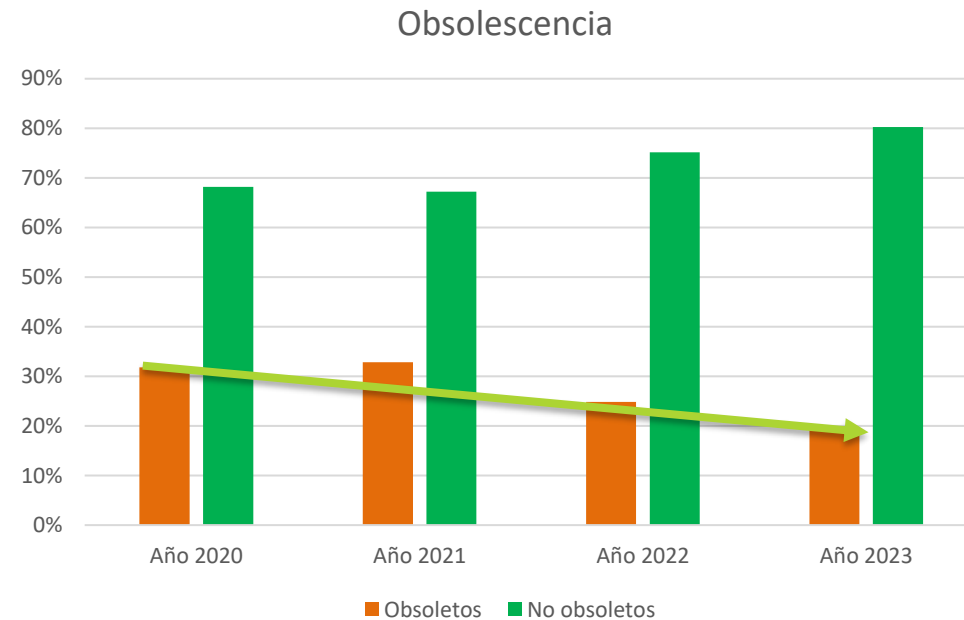


Resultats. Obsolescència del parc d'equips



OBSOLESCÈNCIA (Tot CSdM)

2020 → 2.188 equips
2021 → 2.341 equips
2022 → 2.446 equips
2023 → 2.487 equips



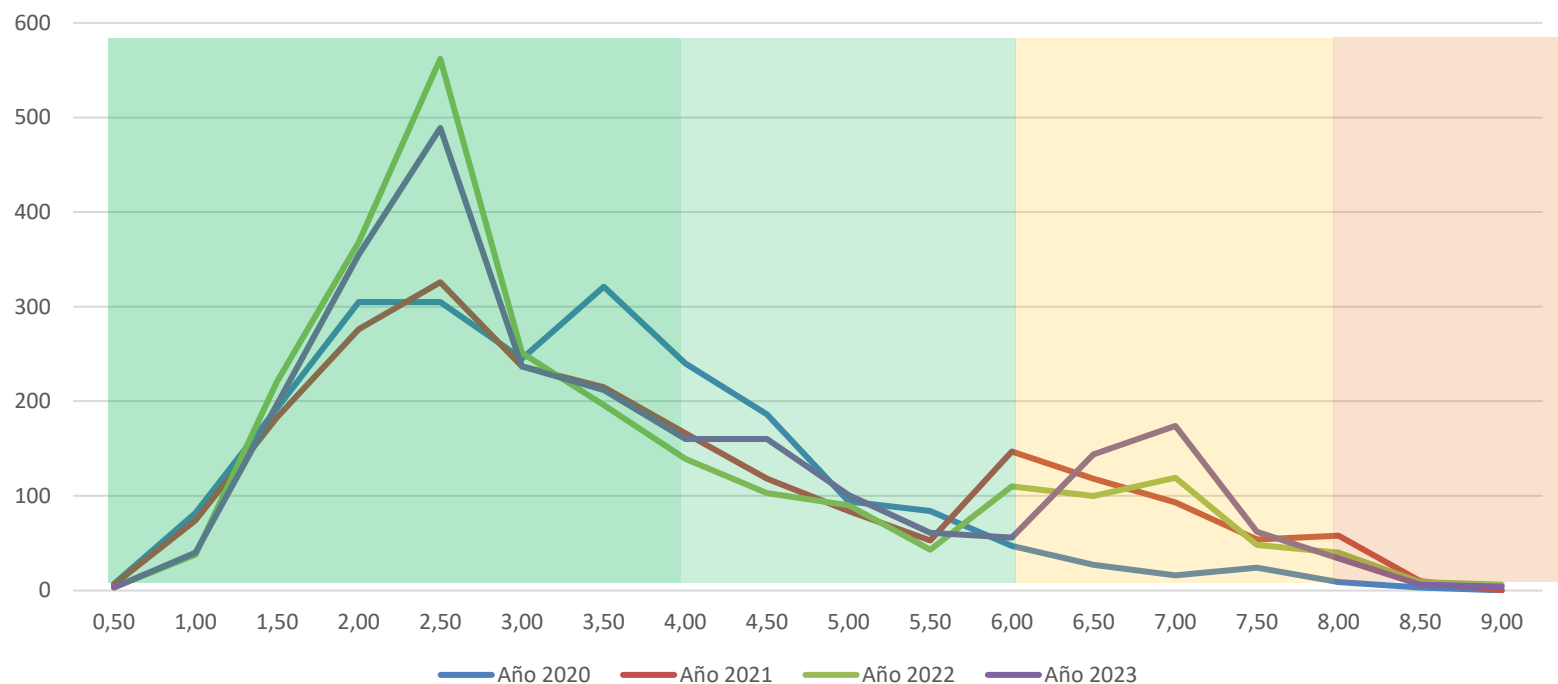
De més d'un 30% d'equipament obsolet s'ha passat a un 20%



Distribució equips per puntuacions

2020 → 2.061 equips
2021 → 2.218 equips
2022 → 2.322 equips
2023 → 2.357 equips

Equips per puntuacions



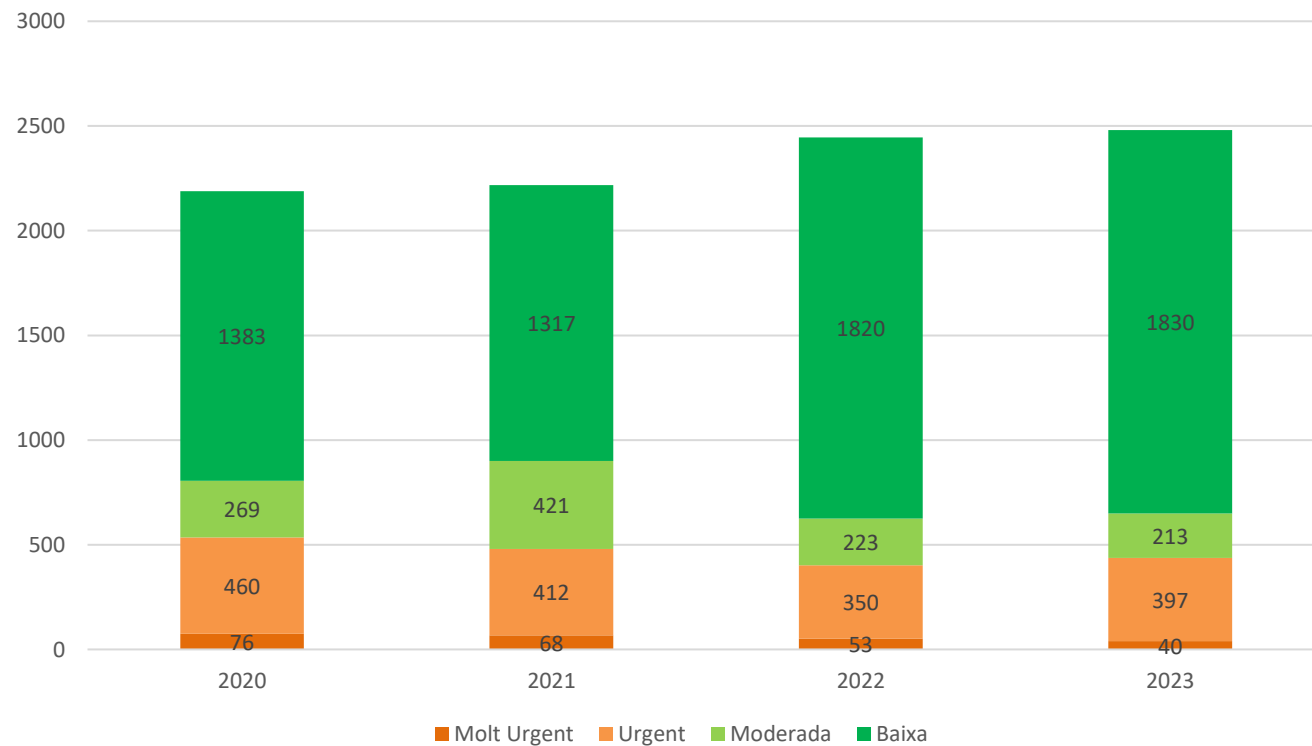


Distribució equips per necessitat de canvi

(Hospital)

2020 → 2.061 equips
2021 → 2.218 equips
2022 → 2.322 equips
2023 → 2.357 equips

Necessitat canvi equipament





Reflexions

Cóm aconseguir que la renovació tecnològica aportí el **màxim valor** a les organitzacions, als professionals i als pacients?

1. Consulta a professionals
2. Objectivem les necessitats.
 - De serveis
 - Estructurals
 - Estratègiques
 - Territorials
3. Consulta a pacients.



JORNADA RIGHT MANAGEMENT 2023

Planificació de la renovació tecnològica i l'aportació de valor de les inversions

24 de novembre. De les 9 a les 13.30 hores

Auditori de l'Acadèmia de Ciències Mèdiques i de la Salut de Catalunya i Balears
(C/ Major de Can Caralleu, 1-7. Barcelona)

David Barrachina

Consorti Sanitari del Maresme (CSdM)

**MOLTES
GRÀCIES!!!**

Organitza:



Amb la col·laboració:



Amb el suport:

