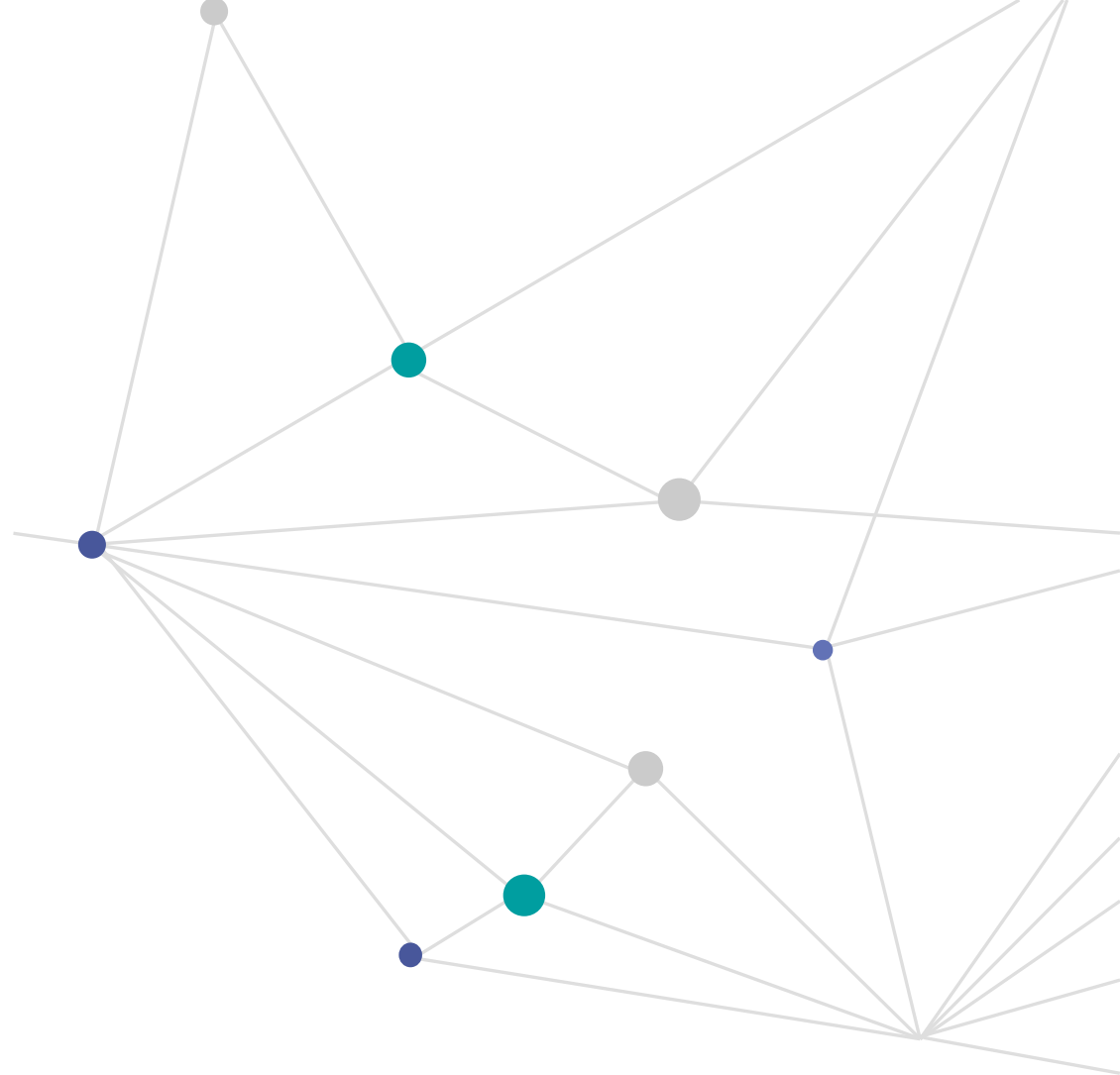


JORNADA RIGHT MANAGEMENT 2023

## Planificació de la renovació tecnològica i l'aportació de valor de les inversions

Martí Ballart. Gerent d'Inversions i Patrimoni del CatSalut.



Organitza:



Amb el suport:



**Presentació debat**

# Situació patrimonial de les infraestructures de Salut

L'estat de les infraestructures de salut és molt variat degut a la diversa procedència dels centres del Sistema Integral de Salut de Catalunya (SISCAT) i als diferents períodes en que van ser construïts:

- els **centres més antics**, procedents de Patronats i Fundacions d'origen eclesiàstic o municipal **han estat paulatinament substituïts**, total o parcialment, per centres de nova construcció,
- els **8 grans hospitals i els antics ambulatoris transferits** per l'INSALUD i la xarxa d'ambulatoris, avui gestionats per l'Institut Català de la Salut (ICS), presenten unes **condicions de deteriorament i obsolescència dels edificis i de les instal·lacions**, tot i l'esforç realitzat, en part degut a l'escassa qualitat de la construcció inicial i a un manteniment i una reposició històricament deficientes,
- i un parc de **nous hospitals i centres d'atenció primària**, de construcció recent i sota estàndards d'alta qualitat i funcionalitat que se'n deriven d'un model arquitectònic singular, que han anat ampliat o complementat la xarxa i que es troben, en general, en bones condicions.

# Valoració patrimonial de les infraestructures de Salut

Estimació de l'anualitat a invertir per a la reposició dels actius

	Superfície	EUR/m <sup>2</sup>	Valor patrimonial	% anualitat	Import anualitat	Valor equipament	% anualitat	Import anualitat
CAP	662.446	1.800	1.192,40 M	2,00 %	23,85 M			
Consultori	64.921	1.800	116,60 M	2,00 %	2,34 M			
Hospitals (ICS)	579.252	2.500	1.448,13 M	2,50 %	36,20 M	217,22 M	10,00%	21,72 M
Hospitals	1.495.887	2.300	3.440,54 M	2,50 %	86,01 M	516,08 M	10,00%	51,61 M
Sociosanitaris	439.007	1.900	834,11 M	1,33 %	11,09 M			
Salut mental	140.467	1.900	266,89 M	1,33 %	3,55 M			
<b>TOTAL</b>	<b>3.381.981</b>		<b>7.298,93 M</b>		<b>163,05 M</b>	<b>733,33 M</b>		<b>73,33 M</b>

**Consultori:** 50 anys vida útil | 2% anual | 1.800 EUR/m<sup>2</sup> construït  
**Hospitals ICS:** 40 anys vida útil | 2,5% anual | 2.500 EUR/m<sup>2</sup> construït  
**Sociosanitari:** 75 anys vida útil | 1,33% anual | 1.900 EUR/m<sup>2</sup> construït

**CAP:** 50 anys vida útil | 2% anual | 1.800 EUR/m<sup>2</sup> construït  
**Hospitals:** 40 anys vida útil | 2,5% anual | 2.300 EUR/m<sup>2</sup> construït  
**Salut mental:** 75 anys vida útil | 1,33% anual | 1.900 EUR/m<sup>2</sup> construït

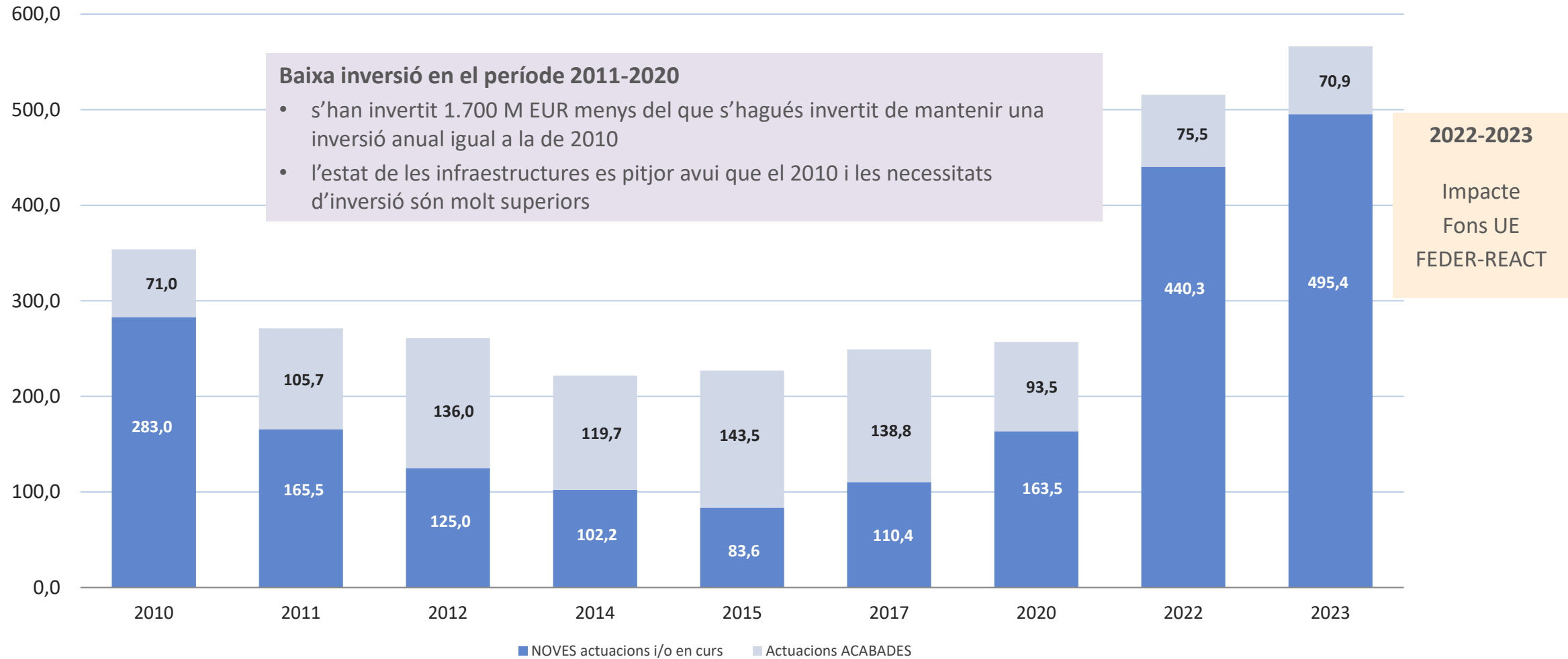


# Situació patrimonial de les infraestructures de Salut

Una primera reflexió ens fa palesa la **necessitat d'actuar per mantenir el valor patrimonial** dels centres que integren la xarxa del SISCAT, donat que, com hem dit abans, el transcurs del temps i la intensitat d'ús es van traduint en unes condicions de deteriorament i obsolescència dels centres:

- En molts casos es constata una **baixa intervenció adreçada al manteniment i la reposició** en aquests darrers anys, donat que de manera prioritària s'ha destinat els recursos econòmics al manteniment del nivell assistencial, el que en part ha anat en detriment del manteniment i millora dels centres i equipaments de la xarxa.
- Aquesta situació ha motivat que l'**obsolescència d'edificis i instal·lacions** s'hagi produït de manera anticipada al que hauria estat de preveure en cas d'haver-se mantingut un ritme d'intervenció adequat.

# Evolució del pressupost inicial de despeses del CatSalut destinat a inversions 2010-2023



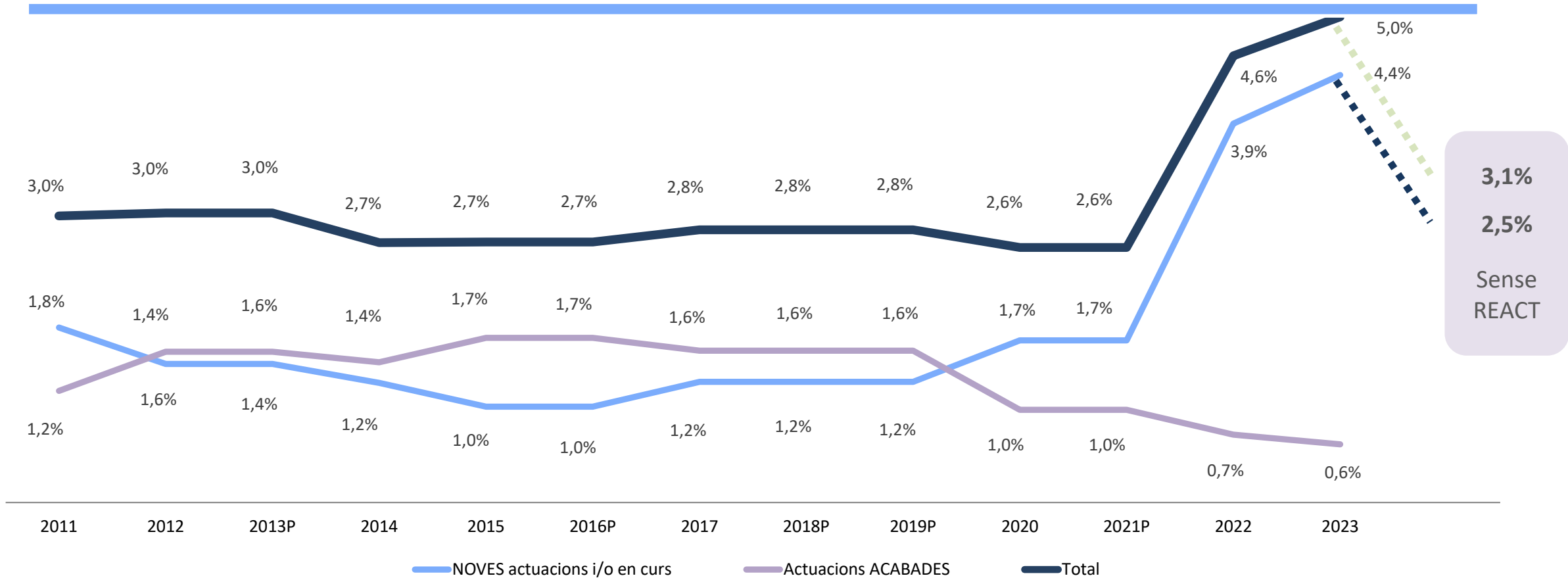
En milions d'euros  
2013, 2016, 2018, 2019 i 2021: exercicis amb pressupost prorrogat  
2022 i 2023: inclouen recursos procedents dels fons europeus REACT-EU

# Pes de les inversions al pressupost 2010-2022

El pressupost d'inversions hauria de situar-se en un 4-5 per cent del pressupost de Salut

- D'altra banda, les entitats proveïdores han de garantir la renovació d'equipaments i instal·lacions.

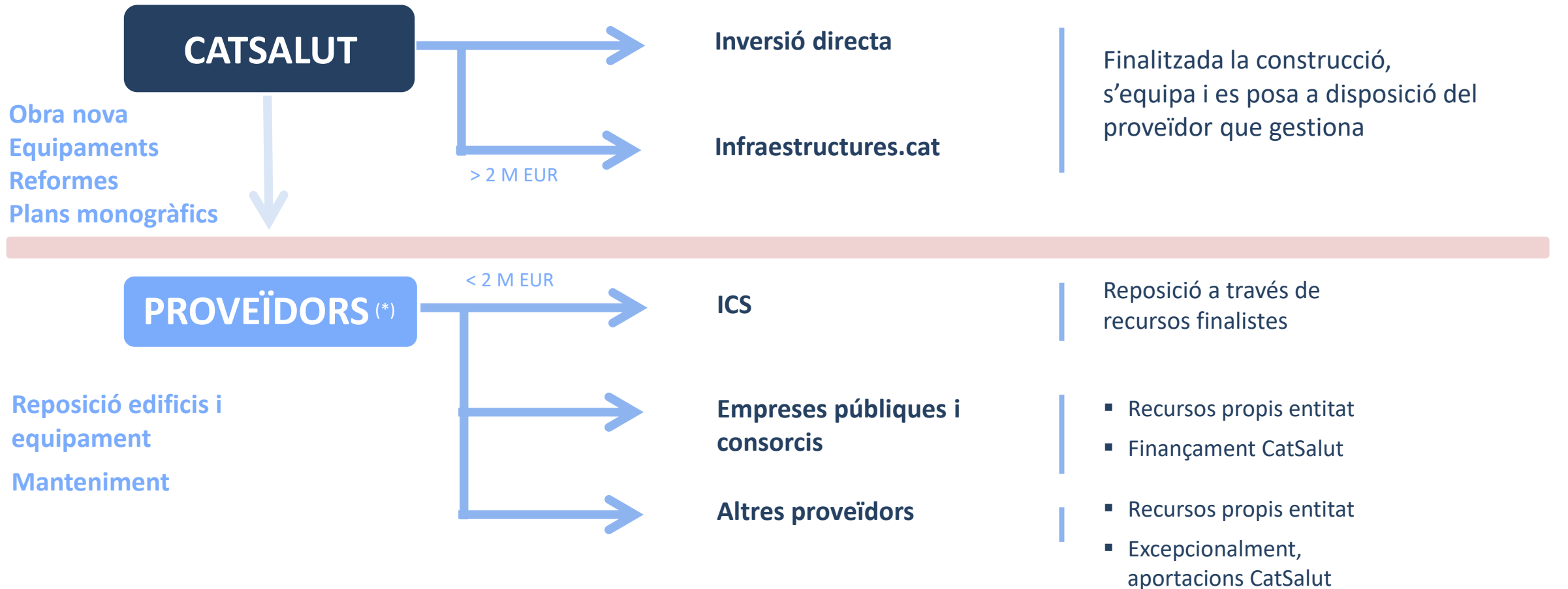
Objectiu 5 %



3,1%  
2,5%  
Sense REACT

# Com invertim?

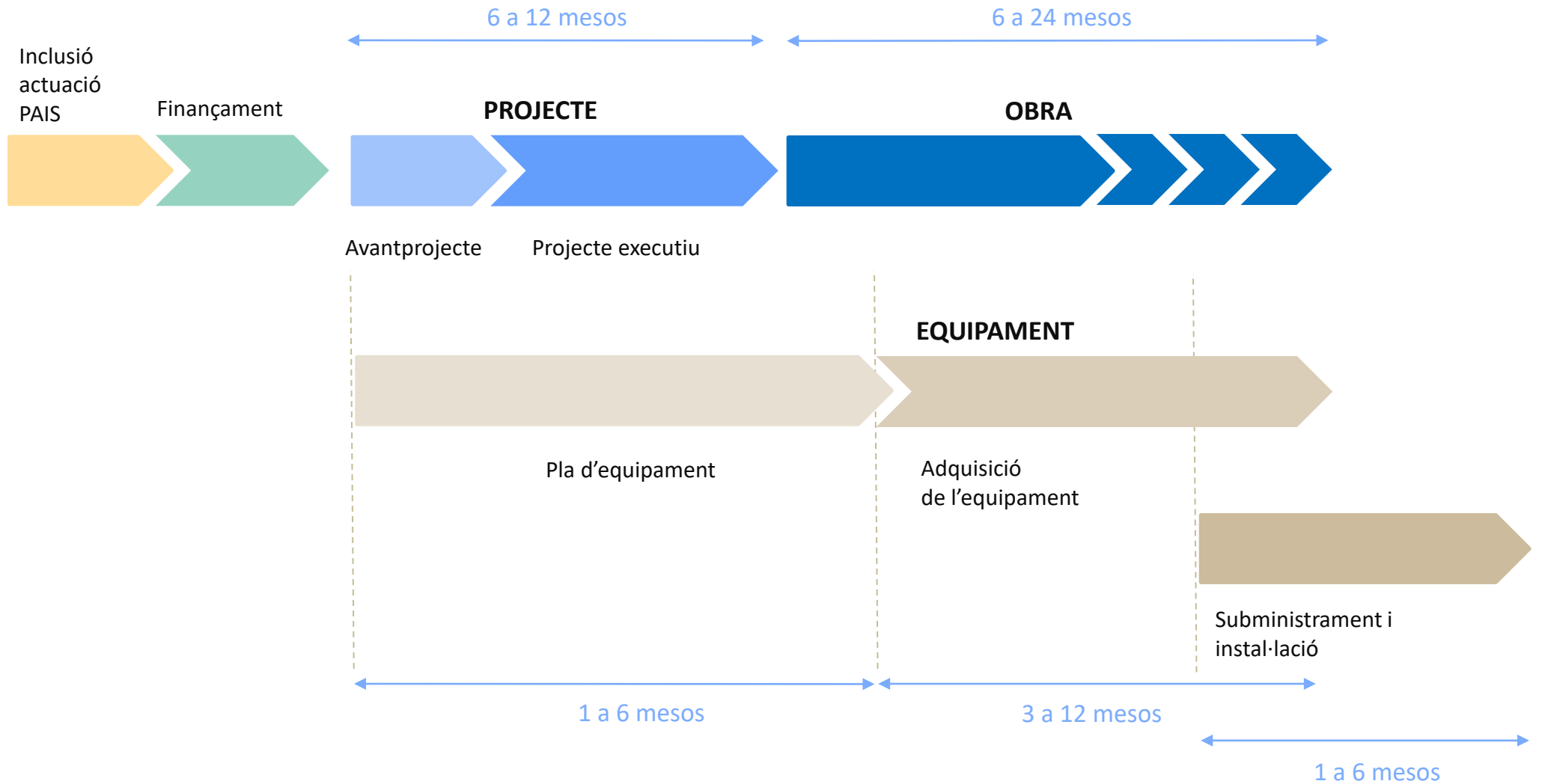
## Finançament i gestió de la inversió



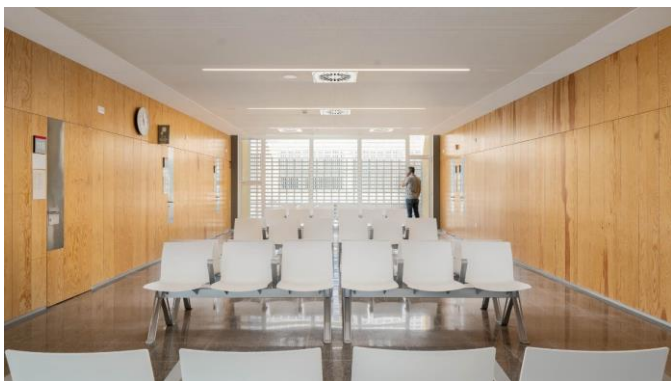
(\*) Finançament provinent essencialment de fons públics (Departament de Salut-CatSalut)



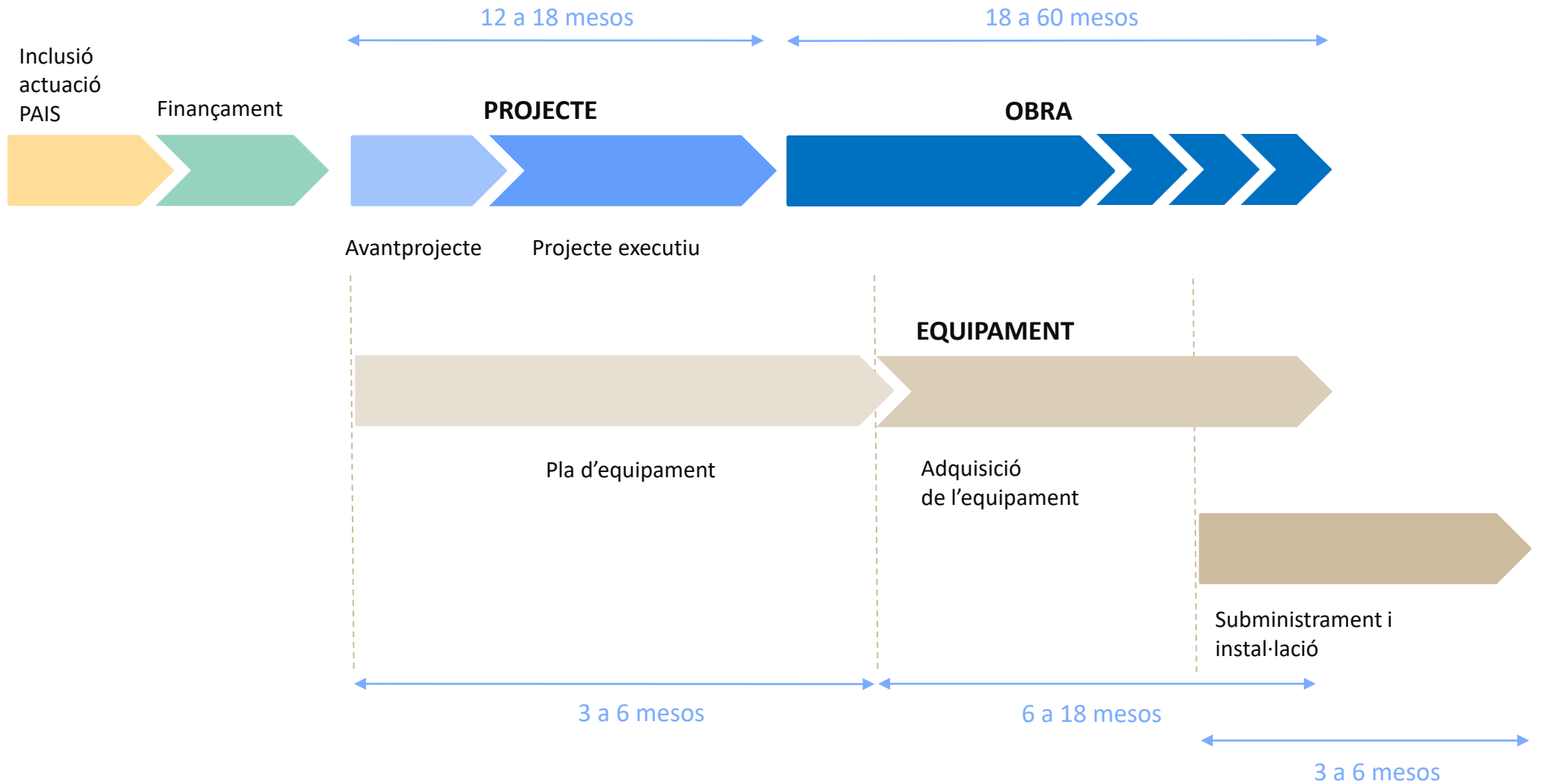
# CRONOGRAMA | Execució d'una actuació d'inversió – CAP (1)



# Inversió en centres d'atenció primària (CAP)



# CRONOGRAMA | Execució d'una actuació d'inversió – HOSPITALS (2)



# Inversió en HOSPITALS



# CRONOGRAMA | Execució inversions – Edificis hospitalaris polivalents (3)



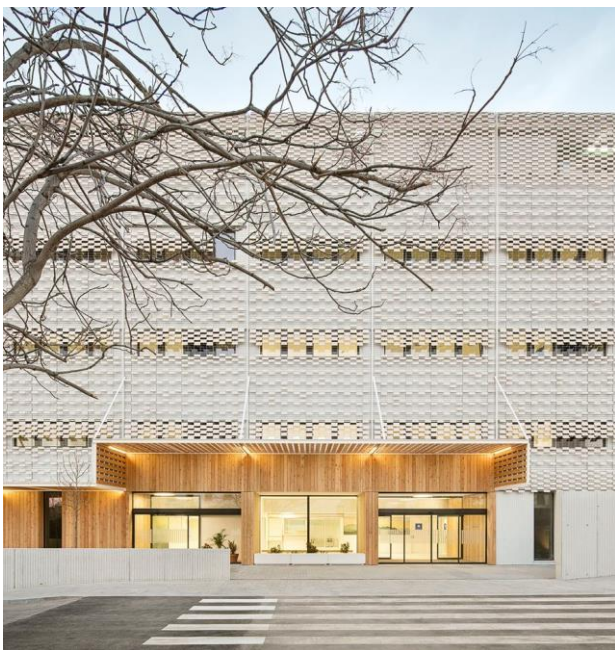
**de 3-4 anys a 20 setmanes**

- Construcció de 5 edificis hospitalaris, complint amb els estàndards de qualitat, seguretat i durabilitat del **CatSalut**.
  - Tenen que ser **multi-propòsit, flexibles i adaptables** en un futur.

**20 SETMANES**



# Inversió en edificis hospitalaris polivalents



# LÍNIES DE FUTUR

- El pressupost d'inversions hauria d'incrementar-se i estabilitzar-se entorn un **4-5 per cent** del pressupost de Salut.
- Solars | plans directors + Plans funcionals
- Plans d'equipaments i tecnologia
- Plans de reposició: les entitats proveïdores han de garantir la renovació d'equipaments i instal·lacions.
- Desenvolupar l'avaluació econòmica i l'anàlisi cost-benefici per a la presa de decisions i la prioritització de les inversions.





**Generalitat  
de Catalunya**

**/Salut**